

**PENGELOLAAN SUPERVISI PENDIDIKAN DI SMP
KECAMATAN KEDAWUNG KABUPATEN SRAGEN**



TESIS

**Diajukan Kepada
Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta
Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh
Gelara Magister Manajemen Pendidikan**

Disusun Oleh :

**S U K A R D I
NIM. Q. 100 130 042**

**MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA**

2015

**PENGELOLAAN SUPERVISI PENDIDIKAN DI SMP
KECAMATAN KEDAWUNG KABUPATEN SRAGEN**

TESIS

**Diajukan Kepada
Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta
Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh
Gelar Magister Manajemen Pendidikan**

Disusun Oleh :

**S U K A R D I
NIM. Q. 100 130 042**

**MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA
2015**

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Sukardi

NIM : Q. 100 130 042

Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan

Konsentrasi : Manajemen Pendidikan

Judul : Pengelolaan Supervisi Pendidikan Di SMP Kecamatan Kedawung
Kabupaten Sragen

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis yang saya serahkan ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan-ringkasan yang telah saja jelaskan sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti teses ini hasil jiplakan, gelar yang di berikan oleh Universitas Muhammadiyah Surakarta batal saya terima.

Surakarta, September 2015

Yang membuat pernyataan,

Sukardi

NOTA PEMBIMBING

Dr. Suyatmini, M.Si
Dosen Program Magister Manajemen Pendidikan
Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta

Nota Dinas
Hal : Tesis Saudara Sukardi

Kepada Yth.
Direktur Program Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Assalamualaikum Wr. Wb.

Setelah membaca, meneliti, mengoreksi dan mengadakan perbaikan seperlunya terhadap Tesis saudara :

Nama : Sukardi
NIM : Q. 100 130 042
Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan
Konsentrasi : Manajemen Pendidikan
Judul : Pengelolaan Supervisi Pendidikan Di SMP Kecamatan Kedawung
Kabupaten Sragen

Dengan ini kami menilai bahwa Tesis tersebut dapat disetujui untuk diajukan dalam Sidang Ujian Tesis pada Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta

Wassalamualaikum Wr. Wb.

Surakarta, Mei 2015
Pembimbing I

Dr. Suyatmini, M.Si

NOTA PEMBIMBING

Dr. Darsinah, M.Si
Dosen Program Magister Manajemen Pendidikan
Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta

Nota Dinas
Hal : Tesis Saudara Sukardi

Kepada Yth.
Direktur Program Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Assalamualaikum Wr. Wb.

Setelah membaca, meneliti, mengoreksi dan mengadakan perbaikan seperlunya terhadap Tesis saudara :

Nama : Sukardi
NIM : Q. 100 130 042
Program Studi: Magister Manajemen Pendidikan
Konsentrasi : Manajemen Pendidikan
Judul : Pengelolaan Supervisi Pendidikan Di SMP Kecamatan Kedawung
Kabupaten Sragen

Dengan ini kami menilai bahwa Tesis tersebut dapat disetujui untuk diajukan dalam Sidang Ujian Tesis pada Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta

Wassalamualaikum Wr. Wb.

Surakarta, September 2015
Pembimbing II

Dr. Darsinah, M.Si

TESIS BERJUDUL
PENGELOLAAN SUPERVISI PENDIDIKAN DI SMP
KECAMATAN KEDAWUNG KABUPATEN SRAGEN

yang dipersiapkan dan disusun oleh

Sukardi

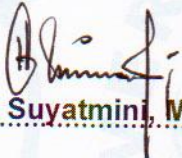
telah dipertahankan di depan Dewan Penguji

pada tanggal 20 Oktober 2015

dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima

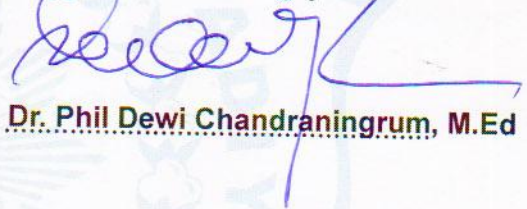
SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Pembimbing Utama



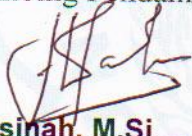
Dr. Suyatmini, M.Si

Anggota Dewan Penguji Lain



Dr. Phil Dewi Chandraningrum, M.Ed

Pembimbing Pendamping I



Dr. Darsinah, M.Si

Pembimbing Pendamping II

.....

.....

Surakarta, 26 Oktober 2015

Universitas Muhammadiyah Surakarta
Sekolah Pascasarjana
Direktur,




Prof. Dr. Khudzaifah Dimiyati

MOTTO

“Barang siapa yang mempelajari suatu ilmu, yang dengan ilmu itu ia bisa memperoleh hidayah dari Allah, tetapi ia tidak mengerjakan amalannya kecuali untuk dunianya, maka tiada baginya bau surga di hari kiamat”.

(HR Abu Dawud)

PERSEMBAHAN

Dipersembahkan dengan tulus buat :

1. Orang Tuaku yang telah melahirkan dan menyemangati hidupku untuk tetap berbakti.
2. Yang tercinta isteri dan anak-anakku yang memberi kesempatan aku belajar dan setia mendampingi setiap saat.
3. Saudara-saudara dan semua sahabatku
4. Almamaterku.

ABSTRAK

Sukardi . Q. 100 130 042. PENGELOLAAN SUPERVISI PENDIDIKAN DI SMP KECAMATAN KEDAWUNG KABUPATEN SRAGEN. Tesis, Manajemen Pendidikan, Pasca Sarjana. Universitas Muhammadiyah Surakarta, September, 2015.

Tujuan penelitian ini adalah 1) Untuk mendeskripsikan perencanaan supervisi pendidikan di SMP Kecamatan Kedawung Kabupaten Sragen. 2) Untuk mendeskripsikan pelaksanaan supervisi pendidikan yang dilaksanakan di SMP Kecamatan Kedawung Kabupaten Sragen. 3) Untuk mendeskripsikan evaluasi supervisi pendidikan di SMP Kecamatan Kedawung Kabupaten Sragen

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif. Data dikumpulkan melalui wawancara mendalam, observasi dan dokumentasi. Keabsahan data menggunakan *credibility*. Data dianalisis secara interaktif dan berlangsung secara terus menerus sampai tuntas, sehingga datanya jenuh.

Hasil penelitian ini adalah 1. Perencanaan Supervisi Pendidikan Di SMP Kecamatan Kedawung Kabupaten Sragen. Perencanaan supervisi pendidikan dijalankan dengan kepala sekolah mengevaluasi pelaksanaan supervisi di tahun yang lalu, merencanakan pelaksanaan supervisi, serta menyusun instrumen-instrumen yang diperlukan dalam supervisi. 2. Pelaksanaan Supervisi Pendidikan Di SMP Kecamatan Kedawung Kabupaten Sragen dilaksanakan secara individual dan klasikal atau kelompok. Agar berhasil dalam pelaksanaan supervisi pendidikan yang dilakukan oleh pengawas maka teknik yang tepat digunakan agar tercapai tujuan secara efektif dan efisien adalah secara individual dan kelompok. Langkah yang dilakukan dalam supervisi pendidikan antara lain: a. Pertemuan Pra Supervisi; b. Pelaksanaan Supervisi (Pelaksanaan kegiatan supervisi pada SMP di Kecamatan Kedawung menggunakan beberapa teknik berikut: 1) Monitoring, 2) Wawancara; 3) Studi dokumen, 4) Angket; 5) Penilaian; 3. Evaluasi Supervisi Pendidikan Di SMP Kecamatan Kedawung Kabupaten Sragen. Agar supervisi memiliki makna maka dari keseluruhan kegiatan supervisi, maka perlu adanya evaluasi terhadap pelaksanaannya yang dapat dilakukan antara lain: a. Pertemuan Pasca Pengamatan, b. Rapat Evaluasi dan c. Kegiatan Tindak Lanjut

Kata kunci: *Pengelolaan, Supervisi, Pendidikan, SMP*

ABSTRACT

Sukardi , Q. 100 130 042. Education Management Supervision In SMP Sub District Kedawung Sragen. Thesis, Education Management, Graduate. Universitas Muhammadiyah Surakarta, September, 2015

The aim of research 1) To describe the supervision of planning education in junior high kedawung District of Sragen. 2) To describe the implementation of educational supervision implemented in the Junior District of kedawung Sragen. 3) To describe the evaluation of educational supervision in the Junior District of Sragen kedawung.

This study used qualitative methods. Data were collected through interviews, observation and documentation. The validity of the data using credibility. Data were analyzed interactively and continues over time until complete, so the data is saturated.

Results of this study are: 1. Planning Supervision of Education in the District Junior kedawung Sragen. In educational supervision planning activities in junior high school principal in the district kedawung evaluating the implementation of supervision in the past year, plan implementation supervision, and to develop the necessary instruments in supervision. 2. Implementation Supervision Education in the District Junior kedawung Sragen. Educational supervision techniques and classical individual or group. To succeed in the implementation of educational supervision conducted by supervisors, the proper techniques are used to achieve the purpose of effective and efficient secar are individually and group. Steps taken in the educational supervision, among others: a. Pre Supervision meetings; b. Implementation Supervision (the implementation of supervision activities in secondary schools in the District kedawung using some of the following techniques: 1) Monitoring, 2) Interview; 3) Study of documents, 4) Questionnaire; 5); 3. Evaluation of Educational Supervision kedawung In SMP District of Sragen. In order to have meaning, the supervision of the overall activities of supervision, the need for an evaluation of the implementation can be done include: a. Post-observation meeting, b. Evaluation Meeting and c. Follow-up activities

Keywords: *Management, Supervision, Education, Junior School*

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur dipanjatkan ke Hadirat Allah Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan rahmat dan karunia serta hanya kepada-Nya-lah kita memohon pertolongan atas segala urusan dunia, akherat dan agama. Semoga keselamatan dan kesejahteraan selalu dilimpahkan kepada kita umat manusia di dunia.

Berkat petunjuk dan pertolongan-Nya serta bimbingan dari Bapak Pembimbing sehingga dapat terselesaikan penulisan Tesis ini dengan baik. Semoga Tesis ini dapat bermanfaat bagi kita semua dan akan menjadikan bahan pemikiran dalam rangka perbaikan mutu pendidikan di sekolah.

Menyadari bahwa dalam penyusunan Tesis ini telah banyak pihak-pihak yang turut memberikan bantuan, arahan, dan bimbingan sehingga tak lupa diucapkan banyak terima kasih kepada yang terhormat:

1. Prof. Dr. Bambang Setiaji Rektor Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberikan kesempatan kepada penulis dalam menyelesaikan Program Pascasarjana
2. Prof. Dr. Khudzaifah Dimiyati, SH, M.Hum. Direktur Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberikan kesempatan kepada penulis dalam menyelesaikan Program Pascasarjana.
3. Ketua Program Studi Magister Manajemen Pendidikan Universitas Muhammadiyah Surakarta, yang telah memberikan kesempatan kepada penulis dalam menyelesaikan Program Pascasarjana pada Program Studi Magester Manajemen Pendidikan

4. Dr. Suyatmini, M.Si sebagai pembimbing I yang dengan kesungguhan dan penuh keikhlasan serta dengan kesabarannya membimbing, mengarahkan dan memberikan petunjuk dalam menyusun Tesis ini.
5. Dr. Darsinah, M.Si sebagai dosen pembimbing II yang dengan kesungguhan dan penuh keikhlasan serta dengan kesabarannya membimbing, mengarahkan dan memberikan petunjuk dalam menyusun Tesis ini.
6. Kepala sekolah dan guru SMP di Kecaamatan Kedawung Kabupaten Sragen yang telah mengijinkan sekolahnya untuk digunakan sebagai tempat penelitian.

Menyadari bahwa masih banyak sekali kekurangan dikarenakan keterbatasan kemampuan dan pengetahuan. Oleh karena itu kritik dan saran yang sifatnya membangun sangat diharapkan. Semoga penulisan Tesis ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya dan bagi semua pembaca pada umumnya

Surakarta, September 2015

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PERNYATAAN	iii
HALAMAN NOTA PEMBIMBING	iv
HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI	vi
HALAMAN MOTTO	vii
HALAMAN PERSEMBAHAN	viii
ABSTRAK.....	ix
ABSTRACT.....	x
KATA PENGANTAR	xi
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	6
E. Tujuan Penelitian	7
E. Manfaat Penelitian	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
A. Landasan Pustaka	10
1. Supervisi Pendidikan	10
2. Kajian Tentang Pengelolaan	22
a. Pengertian Pengelolaan	22

b. Perencanaan Supervisi Pendidikan	25
c. Pelaksanaan Supervisi Pendidikan	29
d. Evaluasi Supervisi Pendidikan	38
B. Penelitian Terdahulu yang Relevan	45
BAB III METODE PENELITIAN	
A. Jenis dan Desain Penelitian.....	50
B. Tempat dan Waktu Penelitian	52
C. Data, Sumber Data dan Nara Sumber	53
D. Kehadiran Peneliti	54
E. Teknik Pengumpulan Data	56
F. Pengecekan Keabsahan Data	59
G. Teknik Analisis Data	63
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
A. Hasil Penelitian	68
1. Perencanaan Supervisi Pendidikan Di SMP Kecamatan Kedawung Kabupaten Sragen	68
2. Pelaksanaan Supervisi Pendidikan Di SMP Kecamatan Kedawung Kabupaten Sragen	73
3. Evaluasi Supervisi Pendidikan Di SMP Kecamatan Kedawung Kabupaten Sragen	81
4. Temuan Hasil Penelitian	83
B. Pembahasan	86
BAB V SIMPULAN DAN SARAN	

A. Simpulan	102
B. Implikasi Hasil Penelitian	103
C. Saran – saran	103
DAFTAR PUSTAKA	106
LAMPIRAN.....	109

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat-surat Pendukung Penelitian.....	109
Lmapiran 2 Hasil Observasi.....	110
Lampiran 3 Foto Kegiatan	116